

# Výroční zpráva za rok 2021



## **Obsah**

1. Základní údaje
2. Organizační struktura ke dni 31. 12. 2021
3. Přehled hlavních činností organizace
  - 3.1 Knihovnické a informační služby
  - 3.2 Výroba bodových knih a dalších materiálů pro nevidomé
  - 3.3 Načítání zvukových knih a časopisů
4. Hospodářská činnost organizace
  - 4.1 Výsledek hospodaření za rok 2021
  - 4.2 Výnosy a náklady
  - 4.3 Fondy organizace
  - 4.4 Finanční dary
  - 4.5 Mzdové náklady
5. Finanční kontroly
6. Technické vybavení a údržba
7. Statistika výrobních a knihovnických činností

## 1. Základní údaje

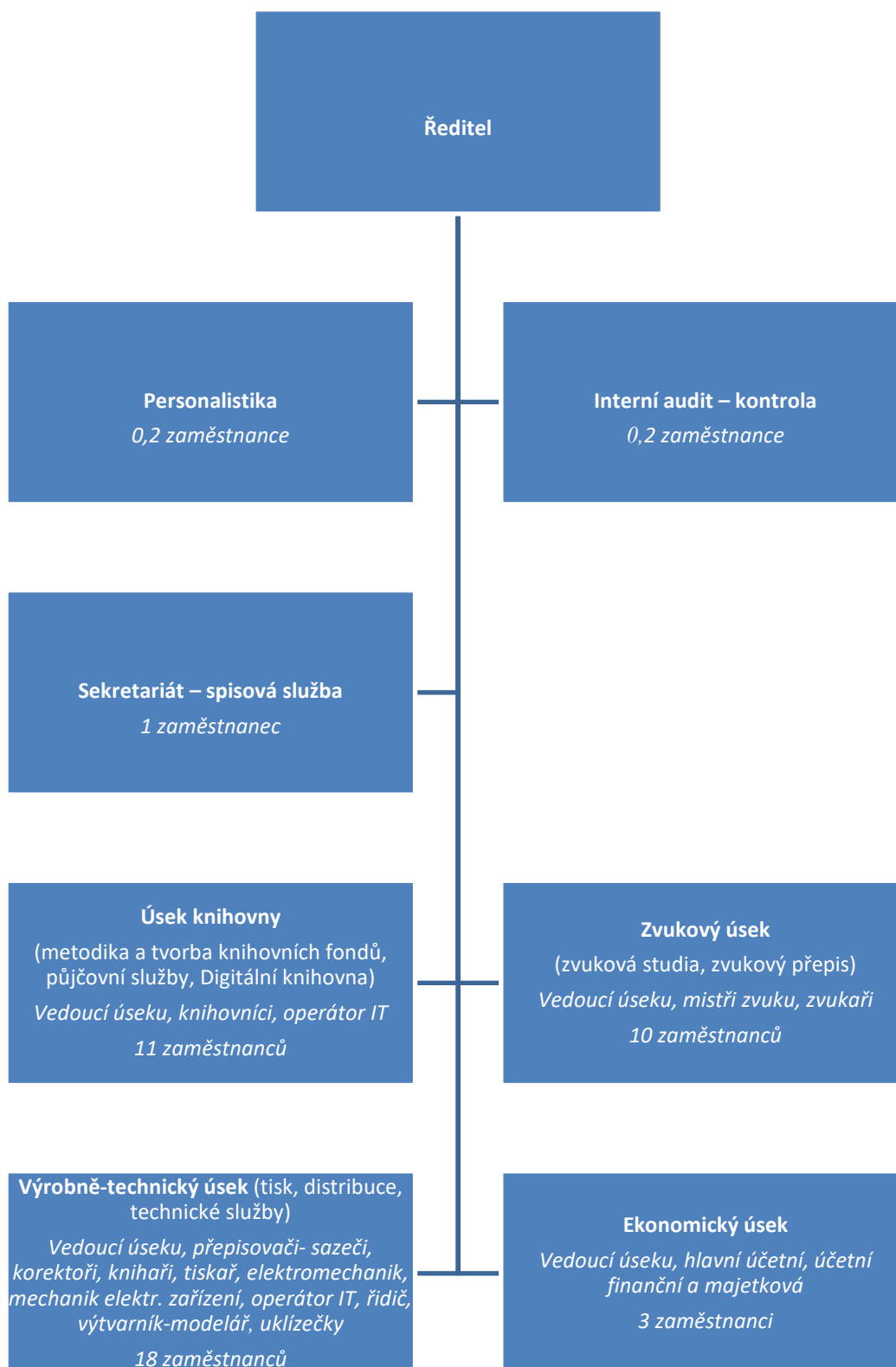
Zpracovatel: Knihovna a tiskárna pro nevidomé Karla Emanuela Macana (KTN)  
Zřizovatel: Ministerstvo kultury České republiky (MK ČR)

KTN byla zřízena rozhodnutím Ministerstva kultury České republiky č. j. 14264/90 – I/KK ze dne 18. 12. 1990 ke dni 1. 1. 1991 jako rozpočtová organizace. KTN je právnickou osobou – příspěvkovou organizací MK ČR, jejíž činnost je upravena Zřizovací listinou, vydanou MK ČR dne 30. 11. 2011 pod č. j. MK 59291/2011 a Rozhodnutím MK ČR č. 24/2012 ze dne 26. 4. 2012 pod č. j. 24674/2012.

Adresa: Ve Smečkách 15, 115 17 Praha 1  
IČO: 14893631  
tel.: 296 326 121  
e-mail: [ktn@ktn.cz](mailto:ktn@ktn.cz)  
e-mail digitální knihovny: [biblio@ktn.cz](mailto:biblio@ktn.cz)  
<http://www.ktn.cz>

Osobní výpůjčky: pondělí a středa 9 – 18 h  
úterý a čtvrtek 9 – 16 h  
pátek 9 – 14 h  
Zásilková služba: pondělí – pátek  
Rozvozy po Praze: 1x za měsíc  
Digitální knihovna: neomezený provoz

## 2. Organizační struktura ke dni 31. 12. 2021



Z celkového počtu 45 fyzických osob je v organizaci zaměstnáno 27 žen a 18 mužů, z nichž je 5 osob se zdravotním postižením. 14 zaměstnanců pracuje v organizaci méně než 5 let, 7 méně než 10 let a 23 déle než 10 let. V roce 2021 nastoupili do pracovního poměru 3 zaměstnanci a 2 pracovní poměr ukončili. Průměrný počet zaměstnanců činí 42,38.

### 3. Přehled hlavních činností organizace

KTN je v souladu se zákonem č. 257/2001 Sb., o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb (knihovní zákon), knihovnou s univerzálním knihovním fondem, která působí v oblasti **zprostředkování informací zrakově postiženým občanům**. KTN zajišťuje rovný přístup všem k veřejným knihovnickým a informačním službám a dalším službám, které poskytuje.

KTN získává, zpracovává, spravuje, ochraňuje, uchovává a zpřístupňuje domácí a zahraniční dokumenty, z nichž buduje:

konzervační fond,  
univerzální knihovní fond,  
specializované fondy.

Dokumenty do svých fondů knihovna získává **vlastní výrobou** a prostřednictvím **práva povinného výtisku**, nákupu, darů a výměny, a to včetně mezinárodní výměny publikací v souladu s Úmluvou o mezinárodní výměně publikací, Úmluvou o mezinárodní výměně oficiálních publikací a vládních dokumentů mezi státy. KTN získává elektronické dokumenty od jiných osob i vlastní digitalizací dokumentů a na základě dobrovolného nebo povinného odevzdávání publikovaných elektronických dokumentů nebo tiskových předloh klasických knihovních dokumentů.

Knihovna zpracovává všechny dokumenty v souladu s mezinárodními standardy za účelem jejich snadného celonárodního i mezinárodního využití a sdílení bibliografických záznamů i záznamů autorit.

Knihovna spravuje a ochraňuje knihovní dokumenty a fondy a zabezpečuje jejich restaurování, konzervaci a preventivní ochranu.

V souladu s platným právním řádem KTN zpřístupňuje vlastní fondy, externí publikace a další informační zdroje.

K naplnění účelu, pro který byla zřízena, KTN v souladu s platným právním řádem České republiky bezúplatně i za úplatu:

- poskytuje dle knihovního zákona veřejné knihovnické a informační služby,
- poskytuje bibliografické, referenční a faktografické informace a rešerše,
- pořizuje a zužitkovává databáze,
- pořádá vzdělávací, přednáškové a kulturní akce za účelem prezentace svých knihovních fondů, služeb, svých výsledků výzkumu, vývoje, inovací, svého společenského významu a místa v životě společnosti, přičemž vystavuje i jinak zpřístupňuje autorská díla a jejich rozmnoženiny ve smyslu platného zákona o právu autorském, právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, a rovněž pořádá audiovizuální představení ve smyslu platného zákona o některých podmínkách výroby, šíření, archivování audiovizuálních děl, o změně a doplnění některých zákonů a některých dalších předpisů, ve znění pozdějších předpisů,
- zhotovuje tiskové rozmnoženiny pro vlastní potřebu; za úhradu vynaložených nákladů zhotovuje tiskové rozmnoženiny související s poskytováním veřejných knihovnických, informačních a dalších služeb,
- digitalizuje texty pro potřeby zrakově postižených občanů,
- pořizuje, vyrábí, vydává a rozšiřuje:
  - **zvukové publikace a zvukové záznamy,**
  - **tiskoviny v Braillově a zvětšeném písmu,**
  - **reliéfní grafiku,**
  - **periodický tisk a neperiodické publikace** související s jejím účelem zřízení a její činností,
- poskytuje, prodává a distribuuje výrobky zrakově postiženým občanům,
- poskytuje informační služby zejména zrakově postiženým studentům, hudebníkům a dalším zájmovým skupinám,
- provozuje webové prezentace související s jejím účelem zřízení a její činností,
- poskytuje informační služby související s jejím účelem zřízení a její činností,
- zajišťuje provoz veřejně přístupných prostor, s nimiž hospodaří, zabezpečuje propagaci své činnosti, přičemž reklamní a propagační služby také poskytuje.

KTN zajišťuje služby pro zrakově postižené uživatele v těchto objektech:

### **Ve Smečkách 15, Praha 1**

Objekt je majetkem České republiky a KTN má právo s ním hospodařit. Využívaná plocha KTN činí 1 205,2 m<sup>2</sup>, plocha nájemních bytů činí 896,6 m<sup>2</sup>. V objektu se nachází vedení a správa, pracoviště tiskárny (automatická sazba a tisk – PUMA V, Braillo 400 a 440 SW), knihárna, expedice, pracoviště přepisu – sazby na PC a korektur knih a časopisů v Braillově písmu, sklad, zásilková služba zvukových knih a časopisů, zpracování fondu zvukových knih, metodické činnosti knihovny, správa digitální knihovny, dále zvukový úsek (digitální studia, obnova a digitalizace zvukových knih, kopírovny flash disků a CD), údržbářská dílna. V suterénních prostorách se nachází sklad tiskárny, fond knih a not v Braillově písmu, fond zvukových knih pro zásilkovou službu, archiv zvukových originálů a spisovna KTN.

### **Krakovská 23, Praha 1**

Pronajaté prostory mají rozlohu 184,5 m<sup>2</sup>. V prostorách se nachází pracoviště centrálních služeb pro nevidomé a slabozraké občany (osobní výpůjčky zvukových knih včetně kopírování na flash disk, odborné literatury, knih a not v Braillově písmu, prodej slepeckého papíru, katalogů, zvětšených xerografických kopií a různých druhů publikací v Braillově písmu).

### 3.1 Knihovnické a informační služby

Příspěvková organizace MK ČR vykonává své činnosti na základě *Koncepce rozvoje knihovny a tiskárny pro nevidomé K. E. Macana na léta 2014 – 2024*, již se daří realizovat ve všech bodech: v roce 2021 s důrazem na udržení stabilní knižní produkce v Braillově písmu, zejména pak literatury pro děti a mládež, jejichž čtenářská gramotnost je zásadní pro jejich další vývoj a vzdělávání. KTN rovněž spolupracuje na implementaci Státní kulturní politiky na léta 2021 – 2025 a svými aktivitami podporuje specifičnost svého poslání a metodicky napomáhá knihovnám se zvukovými odděleními pro nevidomé.

Posláním knihovny je zpřístupňovat nevidomým a slabozrakým občanům informace i umělecké hodnoty prostřednictvím Braillova slepeckého písma, zvukových nahrávek, reliéfní grafiky a digitalizovaných textů. Ediční plán je připravován ediční komisí (vedoucí úseku knihovny KTN, knihovnice z Brna, Plzně, Hradce Králové a zástupce SONS – Sjednocené organizace nevidomých a slabozrakých), která zohledňuje zájem čtenářů a jejich potřeby.

Knihovnické služby jsou zabezpečeny formou osobních výpůjček, zásilek pro celou ČR, pro imobilní nevidomé a slabozraké obyvatele Prahy funguje také jednou měsíčně rozvoz četby a nahrávek přímo do místa bydliště. V roce 2021 služby využilo **12 953** čtenářů (1 821 osobní výpůjčky – z toho 221 rozvoz po Praze; 11 132 zásilková služba), kteří si zapůjčili celkem **32 860** titulů (13 333 osobní výpůjčky – z toho 2 298 rozvoz po Praze; 19 527 zásilková služba). Pokles ve statistických číslech vzhledem k nařízením Vlády ČR v souvislosti s pandemií Covid-19 je zřejmý, ale nikoli zásadní, neboť řada čtenářů využívá zásilkovou službu, která byla v této situaci částečně poskytnuta i obyvatelům Prahy, jež jinak navštěvují oddělení osobních výpůjček v Krakovské 23.

**Digitální internetovou knihovnu Biblio** využívá v neomezeném provozu **2 256** aktivních čtenářů a právě tato služba se ukazuje v současném náročném období jako klíčová. Její součástí je provoz další služby – systém pro zpřístupnění periodického tisku zrakově postiženým s názvem **CAMELOT**, díky němuž mají čtenáři k dispozici vedle bodových a zvukových materiálů také 37 titulů novin a časopisů, a to vždy jejich posledních 6 čísel.

Čtenáři jsou o akcích, nových a obnovených titulech 8x ročně informováni prostřednictvím bulletinu **Informace knihovny**, který je pro zájemce dostupný v Braillově písmu i zvětšeném černotisku, jednou za tři měsíce také ve zvukové podobě. Jako inzerce vychází 10x ročně v bodové i černotiskové verzi časopisů ZORA a EMA.



KTN připravuje tři vlastní periodika – **Literární pohledy, Záškoláka** a **Křesťanskou orientaci**, včetně Katolického kalendáře, a pro externí zadavatele vyrábí časopis Zora se všemi jejími přílohami a dva časopisy v jazyku esperanto, Ligilo a Auroro. Bodové časopisy KTN mají **177** předplatitelů, časopisy v esperantu odebírá **213** abonentů, a to převážně ze zahraničí.

Z vlastní produkce v bodovém písmu bylo prodáno celkem **342** knih, **135** hudebnin, **465** ks Braillovy slepecké abecedy a **2 609** kalendářů. Čtenáři, organizace sloužící potřebám nevidomých a slabozrakých a školy si zakoupili **784** balíků slepeckého papíru. Zvláště potěšující je nárůst v prodeji bodových knih o **55** titulů oproti roku 2020. K dalšímu nárůstu došlo u hudebnin – o **26** titulů, neboť slovenští čtenáři vedle zápůjček českého mluveného slova rádi využívají služby přepisu hudebních skladeb do bodového notopisu.

U příležitosti **10 let od úmrtí Václava Havla** vydala KTN v Braillově písmu publikaci:

**Havel Václav: Motomorfózy**

1 svazek - P 2812 - 30 Kč

Knížka obsahuje skeče "Motomorfóza" a "Ela, Hela a stop", které Václav Havel napsal pro revue Ivana Vyskočila "Autostop".

U příležitosti **75. výročí od úmrtí Eduarda Basse** ve svém zvukovém studiu načetla zvukovou knihu:

**Bass Eduard: Malá skleněná gilotinka**

čte: Kreuzmann František - 1 CD - MP 7604

Humorně laděné svérázné povídky tematicky zachycují pražské prostředí, obchodní podnikání, různé občanské problémy a historky z vojenského prostředí.

KTN spolupracuje se sítí veřejných knihoven v oblasti služeb pro zrakově postižené spoluobčany – celkem s **67 knihovnami v ČR a 1 ve SR**. Celou produkci zvukových knih po jedné kopii zdarma dostávají zvuková oddělení v 6 knihovnách (Hradec Králové, Ústí nad Labem, Plzeň, Strakonice, Brno a Ostrava). Vybrané tituly si za vynaložené náklady objednáva prostřednictvím objednávkového systému Biblio 38 veřejných knihoven, z nichž v roce 2021 učinily objednávku knihovny v těchto městech: Jihlava, Uherské Hradiště, Znojmo, Havířov, Olomouc, Chomutov, Trutnov, Ústí nad Orlicí, Zlín, Dačice. 23 veřejných knihoven má k dispozici celou produkci z Digitální internetové knihovny Biblio za roční paušál odvíjející se od počtu obyvatel daného města (1 000 – 25 000 Kč): Bratislava, Břeclav, České Budějovice, Havlíčkův Brod,

Hodonín, Cheb (konec paušálu 6/2021), Karlovy Vary, Kladno, Klatovy, Ostrava, Ostrov, Pardubice, Pečky, Pelhřimov, Praha 1, Přerov, Rožnov pod Radhoštěm, Sedlčany, Sokolov, Tábor, Třebíč, Vsetín, Žďár nad Sázavou.

Na různých kulturních akcích KTN vystupuje na podporu důležitosti znalosti Braillova písma a jeho využití v životě každého nevidomého občana, k čemuž v letech, poznamenaných covidovou pandemií, nebylo mnoho příležitostí. Minimalizované byly také exkurze pro odbornou (studenti knihovnického nebo grafického zaměření, zaměstnanci zvukových knihoven či spolupracujících organizací) i laickou veřejnost (žáci ZŠ, studenti SŠ, VOŠ, VŠ). Přesto se v roce 2021 podařilo uskutečnit dva Dny otevřených dveří: KTN své činnosti prezentovala 18. 9. v rámci akce **Zažít město jinak** a 28. 10. na MK ČR u příležitosti **Dne české státnosti**. Dále svoji knižní bodovou produkci předvedla ve dnech 15. a 16. 10. na **31. Podzimním knižním veletrhu** v Havlíčkově Brodu. V rámci širěji pojatých akcí tak KTN prezentovala své aktivity jednotlivcům i rodinám s dětmi, které si mohly vyzkoušet psaní na Pichtově psacím stroji pro nevidomé a seznámit se s výrobou bodových knih i reliéfní grafiky.

Především na korespondenční bázi byla poskytnuta odborná pomoc studentkám při psaní bakalářských prací na **téma služeb pro handicapované uživatele** (Šestáková Žaneta: Služby knihoven pro nevidomé a slabozraké, Nešporová Martina: Výuka biologie a chemie pro studenty s těžkým zrakovým postižením) a dodány podklady pro článek, věnovaný zvukovým knihovnám, tedy i KTN (Hubatková Selucká Helena: Nová role zvukových knihoven, Duha č. 7-8, 2021, roč. 73, s. 268-271.).

Vedle **SONS** knihovna spolupracuje s dalšími tematicky spřízněnými organizacemi, jako jsou **Tyfloservis** nebo firma **Spektra**. Na pozvání **Slovenské knižnice pre nevidiacich Mateja Hrebendu** se zúčastnila 15. 11. on-line Konference Slovenské autority pro Braillovo písmo. Při akvizici využívá pomoci nakladatelství Albatros Media a. s., Metafora, Jonathan Livingston a Euromedia Group. Svoji produkci poskytuje pro čtenáře KTN zdarma rovněž vydavatelství Supraphon a. s. a občanské sdružení Mluvicí kniha. KTN poskytuje ve svých výlohách prostor nadaci Artevide, věnující se integraci nevidomých do společnosti.

Celkový stav čtenářů a uživatelů služeb:	<b>4 532</b>
z toho digitální knihovna Biblio (aktivní čtenáři):	<b>2 256</b>

Celkový počet titulů:	
- zvukových knih (kazety)	<b>3 852</b>

- zvukových knih (MP3)	<b>7 085</b>
- CD-audio + DVD	<b>3 402</b>
- knih v Braillově písmu	<b>2 590</b>
- hudebnin v Braillově písmu	<b>3 275</b>
- digitalizovaných textů knih	<b>1 098</b>

### **Statistika zápůjček za rok 2021 z hlediska hlavních nosičů**

Zápůjčky publikací v **Braillově písmu**:

**360** čtenářů si zapůjčilo **968** titulů knih

**36** čtenářů si zapůjčilo **97** hudebnin

Zápůjčky zvukových knih ve formátu **MP3**:

**10 293** čtenářů si zapůjčilo **18 267** titulů formou zásilky

**860** čtenářů si zapůjčilo **6 808** titulů formou osobní výpůjčky

Zápůjčky zvukových knih ve formátu **CD**:

**517** čtenářů si zapůjčilo **743** titulů formou zásilky

**193** čtenářů si zapůjčilo **628** titulů formou osobní výpůjčky

Zápůjčky zvukových knih na **flash**:

**315** čtenářů si zapůjčilo **4 713** titulů formou osobní výpůjčky

Zápůjčky zvukových knih na **kazetách**:

**322** čtenářů si zapůjčilo **517** titulů formou zásilky

**39** čtenářů si zapůjčilo **94** titulů formou osobní výpůjčky

Meziročně došlo k významnému nárůstu v počtu čtenářů knih v Braillově písmu o 44 uživatelů služeb KTN, kteří přečetli o 91 bodových titulů více než v roce 2020.

### **3.2 Výroba bodových knih a dalších materiálů pro nevidomé**

V roce 2021 bylo připraveno a vytištěno celkem **42** nových literárních titulů a **12** titulů hudebnin.

#### **Z literatury pro děti a mládež:**

Vaněček Michal – Co má vědět správný Čech, Dražilová Zlámalová Sandra – Neplechý čerta Zbrklíka, Ščerba Natalja – Časodějové. Koruna času, Mourlevat

Jean-Claude – Jefferson, Drijverová Martina – Tamarín a pomeranč, Krýslová Michaela – Mami, típni to!, Zahálková Marie – Budulínek, Jak šlo vejce na vandr, Lobel Arnold – Pan Sova, Thackeray William Makepeace – Růže a prsten, Vítová Jitka – Kamarádi z lesa aneb lež má krátké nohy, Žáček Jiří – Kočkování, Braunová Petra – Nejhorší den v životě třetáka Filipa L., Koťátko Petr – Anička, mluvící potok a další chovanci ústavu paní Majerové, Mlíčková Jelínková Michaela – Dobrodružství pana Kolečka, Krček Josef – Fučíková Renáta – Příběhy dvanácti měsíců, Bergmannová Klímová Hana – Dobrodružství pana Wellingtona, Kinney Jeff – Deník malého poseroutky 14. díl. Na spadnutí, Ciprová Oldřiška – V kůži rytíře, Lind Asa – Písečný vlk, Lanczová Lenka – Mokrá louka, Fučíková Renáta – Tučková Kateřina – Křížová Lenka – Hrdinky, Bartoňová Michaela – Mysli si křepelčí vajíčko

Z této oblasti je třeba zdůraznit nárůst bodové literatury tištěné ob řádek, a tak usnadňující dětem výuku čtení a první kontakty s knihou v Braillově písmu. Dva tituly byly rovněž vyrobeny pro začátečníky v cizím jazyce (česko-anglické vydání pohádek Budulínek a Jak šlo vejce na vandr). **210. výročí narození** významného anglického romanopisce 19. století **W. M. Thackerayho** připomíná jeho ve třech svazcích vydaná satirická pohádka Růže a prsten.

#### **Z literatury pro dospělé:**

Knebllová Hana – Život v českých zemích za Rudolfa II., Javořická Vlasta – Dana, Kučera Vladimír – Rychlík Jan – Historie, mýty, jízdní řády, Horký Petr – Cestopisy, Bohatá Simona – Máňa a ti druzí, Havel Václav – Motomorfózy, Zed Sara – Znamení a pověry, Bittnerová Martina – Spisovatelky a Erós, Hruška Ladislav – Revoluce v grilování, McNeilllová Elizabeth – 9 ½ týdne, Devátá Ivanka – Radši nekoukat, Baláková Alena – Tradiční recepty...bez lepku, Vovsová Anna – Ladič, Bonnefoy Miguel – Černý cukr, Tureček Tomáš – Bárta Miroslav – Kolaps neznamena konec, Blažková Milena – 12 pokladů Čech a Moravy

Na **65. výročí narození** překladatelky, scenáristky a spisovatelky **Anny Vovsové** reaguje bodový přepis jejího románu Ladič, kde autorka mapuje pocity emigranta, jenž se po letech vrací domů, aby zjistil, že některé rány nezhojí čas ani odchod na druhý konec světa.

Oblíbené křížovky byly v roce 2021 doplněny také o sudoku v bodovém písmu, čímž bylo pole volnočasových aktivit pro čtenáře KTN rozšířeno o další žádanou položku.

### **Učebnice na zakázku:**

Puchta Herbert, Stranks Jeff - MORE! 2. Workbook; Hošnová Eva, Bozděchová Ivana, Mareš Petr, Svobodová Ivana – Český jazyk 7 pro základní školy; Odvárko Oldřich, Kadleček Jiří – Matematika pro 7. ročník základní školy 3. díl; Bednaříková Jarmila, Kysučan Libor, Fejfušová Marie – Dějepis 6. Právěk, starověk; Nováková Jaroslava – Český jazyk v pohodě 6. Pracovní sešit; Krausová Zdeňka, Teršová Renata, Chýlová Helena, Prošek Martin, Málková Jitka – Český jazyk 6; Kosová Jaroslava, Babušová Gabriela – Český jazyk pro 4. ročník ZŠ. Pracovní sešit 1; Kosová Jaroslava, Babušová Gabriela – Český jazyk pro 4. ročník ZŠ. Pracovní sešit 2; Malý Radek – Čítanka 4; Kolářová Růžena, Bohuněk Jiří – Fyzika pro 6. ročník základní školy; Rosecká Zdena, Růžička Jiří – Geometrie. Učebnice pro 6. ročník; Hošnová Eva, Bozděchová Ivana, Mareš Petr, Svobodová Ivana – Český jazyk 8 pro základní školy; Rosecká Zdena, Čuhajová Vladimíra, Růžička Jiří – Aritmetika. Učebnice pro 6. ročník

Pro nevidomé a slabozraké žáky integrované do ZŠ bylo vyrobeno celkem **13** nových učebnic.

### **Další populárně-naučné publikace na zakázku:**

Pro organizaci LIBE (Ligo Internacia de Blindaj Esperantistoj) byly vyrobeny v Braillově písmu dvě publikace: Katalogo de Libroj en Esperanto en Herzberg a Esperanto-brajla normaro.

Pro společnost Smartwings byly vyrobeny brožury v Braillově písmu – „bezpečnostní karty do letadel“ ve dvou verzích, a to české a anglické.

Pro Východočeskou galerii v Pardubicích byly zhotoveny brožury, průvodce k výstavě.

### **Hudebniny:**

Harris Paul – Clarinet Basics, Teacher's Book, Saxophone, Prati Hubert – 23 mini puzzles. Etudes techniques pour jeunes saxophonistes, Daniel Ladislav – Škola hry na sopránovou zobcovou flétnu III., Čajkovskij Petr Iljič – Tři skladby pro klavír, Linhart Radim – Filmový klavír 1. a 2., Poulenc Francis – Three Novelettes, Schumann Robert – Papillons Op. 2, Bernold Philippe – La Technique d'embouchure, Höffer-von Winterfeld Linde – Zwölf Etüden für Altblockflöte

Dle požadavků učitelů hudby bylo vyrobeno **12** nových titulů hudebnin.

Součástí produkce KTN je i **výroba nástěnných, stolních a kapesních kalendářů** pro nevidomé a slabozraké. V nástěnném kalendáři pro rok 2022 na téma **Primitivní umění** je reliéfní grafika a texty ve zvětšeném barevném tisku v

kombinaci s Braillovým písmem. U příležitosti **80 let od úmrtí Jaroslava Ježka** má stolní kalendář, černotiskový i kombinovaný, plnobarevnou obálku s jeho portrétem.

Rovněž bylo vytištěno a vyexpedováno **14** titulů periodik (3 vlastní a 11 na zakázku), 8x ročně bulletin Informace knihovny, **7** druhů tiskovin v Braillově písmu (brožury, letáky, vizitky, pozvánky), **857** ks označovačů (výstavy, informační tabule a popisky) a v reedicích dalších **134** titulů beletrie a dalších **55** hudebnin v bodech na základě individuální objednávky.

Celkem bylo v roce 2021 v Braillově písmu vytištěno **853 836** stran textu (tzn. 16 218 svazků a sešitů).

### **3.3 Načítání zvukových knih a časopisů**

Ve studiích bylo natočeno **101** titulů zvukových knih ve formátu MP3, dalších **213** titulů bylo do tohoto formátu upraveno. Čtenáři tak mají ve zvuku k dispozici nových **314** titulů. Z původních originálů na cívkách a kazetách bylo do formátu MP3 převedeno **39** titulů, dalších **7** titulů ve spolupráci s Nadačním fondem Mathilda. Z analogových záznamů bylo tedy celkem obnoveno **46** titulů.

Bylo natočeno a vyexpedováno **13** titulů zvukových časopisů (**120** jednotlivých čísel), **4x** Informace knihovny, **6x** Dia styl.

Za rok 2021 bylo celkem zkopírováno **2 984** flash disků a **1 044** CD.

Pro uživatele služeb KTN je zvláště cenná biografická a autobiografická literatura. Pro připomenutí **120. výročí narození Milady Horákové** pro ně Barbora Kouklíková načetla knihu Daniela Anýže „Jdu s hlavou vztyčenou“. Na **Václava Havla** a nejen na něho ve své životopisné knize „Co si pamatuju“ vzpomíná překladatelka Věra Dvořáková v podání Ireny Budweiserové. 40 let uplynulo od úmrtí Laty Brandisové, jediné ženy, která vyhrála Velkou pardubickou a na niž přesto Češi nespravedlivě zapomněli. To se nyní snaží napravit kniha Richarda Askwitha Nezlomná, v KTN v podání Lenky Andelové. U příležitosti **80. narozenin režisérky Marie Poledňákové** načetla její autobiografické vyprávění „S kým mě bavil svět“ ve studiu KTN Bohdana Majerová.

V roce 2021 zemřela socioložka, publicistka a spisovatelka **Jiřina Šiklová**, jejíž osobnost byla připomenuta načtením její knihy „Matky po e-mailu“, úvahy o vztazích matek a dcer, stárnutí, smrti a péči o nemohoucí příbuzné, zachycené prostřednictvím e-mailové korespondence dvou žen.

Svaz knihovníků a informačních pracovníků (**SKIP**) rozšířil své aktivity o vydávání knih pro dětské čtenáře, které v KTN získávají také zvukovou podobu. V roce 2021 ve studiu KTN načetla Michaela Doležalová pro nejmenší děti **Chvilku pro pohádku** od Ivony Březinové a Dana Pilařová titul **S knížkou do života**, příručku seznamující rodiče s projektem, jehož cílem je probudit u dětí zájem o knihy a čtení, a podpořit tak rozvoj jejich verbálních schopností a představitosti. Rodiče zde najdou rovněž rady, jakým způsobem dětem v jednotlivých fázích prvního roku jejich života předčítat.

## 4. Hospodářská činnost organizace

### 4.1. Výsledek hospodaření za rok 2021

Ke dni 31. 12. 2021 vykazuje KTN zlepšený hospodářský výsledek ve výši 1 678 657,16 Kč.

V porovnání s jinými příspěvkovými organizacemi ovlivnila v roce 2021 pandemie činnost KTN minimálně vzhledem k tomu, že její specifické služby bylo možno poskytovat prostřednictvím digitální knihovny bez přerušení a zásilkové služby, jejíž výluka byla velmi časově omezená. Práce přepisovaček do Braillova písma mohla pokračovat v domácích podmínkách a v rámci směnného provozu se podařilo zajistit i fungování tiskárny a expedice bodových knih a časopisů, proto ani pokles v počtu vydaných titulů v bodech není významný. O něco zřetelnější pokles byl v roce 2021 zaznamenán pouze v počtu natočených a zpracovaných zvukových titulů, což je dáno určitým časovým výpadkem, daným nutným směnným provozem v natáčecích studiích, který musel být organizován tak, aby byla zajištěna veškerá hygienická opatření.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
hospodářský výsledek	605 269,16 Kč	1 354 411,69 Kč	849 928,29 Kč	1 233 627,46 Kč	1 535 396,09 Kč	1 678 657,75 Kč

období	1. Q. 2021	1. pololetí 2021	1.-3. Q. 2021	rok 2021
hospodářský výsledek	748 287,12 Kč	411 606,92 Kč	1 186 475,18 Kč	1 678 657,75 Kč

## 4.2. Výnosy a náklady

	Složení výnosů v roce 2021
příspěvek od zřizovatele	30 874 310,00 Kč
prodej výrobků a služeb	2 299 806,15 Kč
pronájem bytů	1 512 298,00 Kč
čerpání fondů	1 205 451,00 Kč
ostatní výnosy	88 235,00 Kč

### Výnosy z prodeje výrobků

tis. Kč	2016	2017	2018	2019	2020	2021
výnosy z prodeje vlastních výrobků	2594	2746	2777	2806	2281	2300

tis. Kč	2017	2018	2019	2020	2021
výnosy z prodeje výrobního úseku	1274	1046	821	898	832
výnosy z prodeje vlastních výrobků	642	669	658	580	494
výnosy z prodeje zvukového odd.	280	247	260	234	231
výnosy z prodeje úseku knihovny	281	264	246	202	218
výnosy z prodeje slepeckého papíru	84	72	83	86	72
výnosy z prodeje knih - sublicence	185	479	738	281	453
výnosy z prodeje výrobků celkem	2746	2777	2806	2281	2300

### Výnosy z pronájmu

tis. Kč	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
výnosy z pronájmu	1434	1481	1512	1520	1536	1614	1648	1658	1512

	1. čtvrtletí	2. čtvrtletí	3. čtvrtletí	4. čtvrtletí	celkem
výnosy z pronájmu	412 020,00 Kč	339 802,00 Kč	380 238,00 Kč	380 238,00 Kč	1 512 298,00 Kč



## Náklady

náklady	rok 2018	rok 2019	rok 2020	rok 2021
spotřeba materiálu	1 156 614,07 Kč	1 056 387,33 Kč	1 165 313,10 Kč	1 055 221,52 Kč
spotřeba energie	849 127,00 Kč	710 855,00 Kč	895 273,71 Kč	849 359,02 Kč
opravy a udržování	433 892,27 Kč	608 579,10 Kč	634 775,98 Kč	719 621,71 Kč
cestovné	22 526,00 Kč	10 922,00 Kč	1 104,00 Kč	7 750,00 Kč
náklady na reprezentaci	35 995,00 Kč	42 737,00 Kč	53 928,00 Kč	51 815,00 Kč
ostatní služby	4 996 379,01 Kč	4 741 385,70 Kč	4 670 212,11 Kč	4 649 845,32 Kč
mzdové náklady	16 530 937,00 Kč	17 137 176,00 Kč	18 625 221,00 Kč	18 214 646,00 Kč
zákonné sociální pojištění	5 476 957,00 Kč	5 701 102,00 Kč	6 171 626,00 Kč	5 998 412,00 Kč
jiné sociální pojištění	89 702,00 Kč	93 635,00 Kč	101 638,00 Kč	98 849,00 Kč
zákonné sociální náklady	940 433,12 Kč	929 545,90 Kč	1 078 888,09 Kč	1 041 409,93 Kč
daně a poplatky	1 810,00 Kč	1 500,00 Kč	3 054,00 Kč	1 554,00 Kč
odpisy dlouhodobého majetku	1 138 017,50 Kč	1 172 022,48 Kč	1 086 480,56 Kč	1 223 238,90 Kč
náklady z dlouhodobého majetku	377 987,20 Kč	250 127,89 Kč	308 411,66 Kč	304 413,00 Kč
ostatní náklady na činnost	52 158,10 Kč	59 575,34 Kč	56 559,20 Kč	85 307,00 Kč
finanční náklady	12 777,94 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč

položka	schválený rozpočet 2021	1. úprava rozpočtu 2021	3. úprava rozpočtu 2021	4. úprava rozpočtu 2021	skutečnost 2021
spotřeba materiálu	1 700 000,00	1 619 042,00	1 619 042,00	1 619 042,00	1 055 221,52
spotřeba energie	900 000,00	799 425,00	799 425,00	799 425,00	849 359,02
opravy a udržování	1 241 000,00	1 179 130,00	1 179 130,00	1 179 130,00	719 621,71
cestovné	35 000,00	19 500,00	19 500,00	19 500,00	7 750,00
náklady na reprezentaci	52 000,00	51 924,00	51 924,00	51 924,00	51 815,00
ostatní služby	6 196 560,00	6 025 907,00	6 025 907,00	6 025 907,00	4 649 845,32
mzdové náklady	17 037 403,00	17 246 436,00	17 341 436,00	17 437 436,00	18 214 646,00
zákonné sociální pojištění	5 665 069,00	5 514 336,00	5 546 446,00	5 578 894,00	5 998 412,00
jiné sociální pojištění	104 117,00	111 000,00	111 000,00	111 000,00	98 849,00
zákonné sociální náklady	980 000,00	1 001 331,00	1 003 231,00	1 005 151,00	1 041 409,93
daně a poplatky	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 554,00
odpisy dlouhodobého majetku	1 200 000,00	1 247 100,00	1 247 100,00	1 247 100,00	1 223 238,90
náklady z dlouhodobého majetku	580 000,00	555 000,00	535 000,00	535 000,00	304 413,00
ostatní náklady na činnost	75 421,00	86 619,00	86 619,00	86 619,00	85 307,00
náklady celkem	35 768 070,00	35 458 250,00	35 567 260,00	35 697 628,00	34 301 442,40

## Spotřeba materiálu

Nákup knih	107 992,00 Kč
pohonné hmoty	34 238,42 Kč
drobný majetek do 3 000,-Kč	5 817,00 Kč
materiál - výroba	907 174,10 Kč

## Služby

položka	tis. Kč
nájemné	116
telekomunikační služby	121
správa počítačové sítě a digitální knihovny	2 780
honoráře	805
účetní a správní služby	382
inzerce	184
ostatní služby	262
Celkem	4 650

tis. Kč	1. čtvrtletí	2. čtvrtletí	3. čtvrtletí	4. čtvrtletí	celkem
správa počítačové sítě a digitální knihovny	1 233	1 089	155	303	2 780

tis. Kč	1.čtvrtletí	2. čtvrtletí	3. čtvrtletí	4. čtvrtletí	celkem
Načítán zvukových knih - interpreti	191	186	209	219	805

## Opravy a udržování

	2017	2018	2019	2020	2021
opravy a udržování	1 135 967,34 Kč	433 892,27 Kč	608 579,10 Kč	634 775,98 Kč	719 621,72 Kč

tis. Kč	1. čtvrtletí	2.čtvrtletí	3. čtvrtletí	4. čtvrtletí	celkem
oprava a údržba budov	0	218	84	131	433

tis. Kč	1. čtvrtletí	2. čtvrtletí	3. čtvrtletí	4. čtvrtletí	celkem
oprava a údržba movitých věcí	89	7	54	136	286

## Odpisy

	2017	2018	2019	2020	2021
odpisy	1 457 995,75 Kč	1 138 017,50 Kč	1 172 022,48 Kč	1 086 480,56 Kč	1 223 238,90 Kč

## Osobní náklady

osobní náklady	schválený rozpočet	1. čtvrtletí 2021	1. pololetí 2021	1. až 3.Q.2021	rok 2021
mzdové náklady	17 037 403,00 Kč	4 076 436,00 Kč	8 771 623,00 Kč	13 072 210,00 Kč	18 214 646,00 Kč
zákonné sociální pojištění	5 665 069,00 Kč	1 319 336,00 Kč	2 886 586,00 Kč	4 324 924,00 Kč	5 998 412,00 Kč
jiné sociální pojištění	104 117,00 Kč		21 792,00 Kč	47 606,00 Kč	98 849,00 Kč
zákonné sociální náklady	980 000,00 Kč	166 331,02 Kč	422 905,74 Kč	673 927,75 Kč	1 041 409,93 Kč

## 4.3. Fondy organizace

### Fond FKSP

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Fond kulturních a sociálních potřeb	102 858,49 Kč	173 331,13 Kč	135 411,99 Kč	171 976,49 Kč	132 685,03 Kč	82 179,00 Kč

Zůstatek fondu k 31. 12. 2021 = 82 179,03 Kč.

Fond je tvořen základním přidělem.

Z fondu byl hrazen příspěvek na stravování zaměstnanců, příspěvek na kulturní a sportovní aktivity, úhrada části pojistného na soukromé životní a penzijní připojištění a poskytnuté dary k významným výročím.

	stravování	poskytnuté peněžité dary	úhrada příspěvku na penzijní pojištění
čerpání fondu FKSP	350 520,00 Kč	1 000,00 Kč	57 600,00 Kč

### Fond odměn

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Fond odměn	2 665 191,00 Kč	2 835 405,00 Kč	2 731 347,00 Kč	2 519 723,00 Kč	1 847 484,00 Kč	1 411 741,00 Kč	506 290,00 Kč

Zůstatek fondu odměn k 31. 12. 2021 = 506 290,00 Kč.

Z fondu odměn bylo hrazeno překročení limitu prostředků na platy zaměstnanců ve výši 905 451,00 Kč, za plnění mimořádných úkolů v organizaci, kterými bylo dosaženo zkvalitnění služeb pro nevidomé a slabozraké.

### Fond rezervní

	2017	2018	2019	2020	2021
rezervní fond - ze zlepšeného HV	1 543 712,16 Kč	1 543 712,16 Kč	1 543 712,16 Kč	1 543 712,16 Kč	2 696 108,25 Kč
rezervní fond - z účelových finančních darů	1 031 678,96 Kč	779 098,96 Kč	529 376,96 Kč	1 463 476,96 Kč	1 750 026,96 Kč
Rezervní fond - celkem	2 575 391,12 Kč	2 322 811,12 Kč	2 073 089,12 Kč	3 007 189,12 Kč	4 446 135,21 Kč

Zůstatek fondu k 31. 12. 2021 = 4 446 135,21 Kč

Z toho:

ze zlepšeného hospodářského výsledku 2 896 108,25 Kč

z účelových finančních darů 1 750 026,96 Kč

Z rezervního fondu byly čerpány výdaje spojené s načítáním a obnovou zvukových knih.

### Fond reprodukce majetku

	2017	2018	2019	2020	2021
Fond reprodukce majetku	5 558 314,91 Kč	6 847 497,10 Kč	7 889 238,27 Kč	8 762 827,29 Kč	9 225 830,45 Kč

Zůstatek fondu k 31. 12. 2022 = 9 225 830,45 Kč.

Byl tvořen ze zlepšeného hospodářského výsledku a odpisů.

Z fondu reprodukce majetku byl hrazen nákup elektromobilu Hyundai KONA Electric za 964 813,94 Kč a kuchyně, včetně vybavení za 178 422,00 Kč.

### 4.4. Finanční dary

jméno dárce	Poskytnuto v roce 2021	Použito v roce 2021
Mgr. Eva Beránková	50 000,00 Kč	289 776,00 Kč
Ing. Jan Macan	2 400,00 Kč	2 400,00 Kč
Marie Gauseová	500 000,00 Kč	
drobní dárce	34 150,00 Kč	7 824,00 Kč
Celkem	586 550,00 Kč	300 000,00 Kč

KTN obdrželo finanční účelové dary ve výši 586 550,00 Kč.

Z těchto účelových darů, při využití daru z roku 2020 od Mgr. Evy Beránkové, byla použita částka ve výši 289 776,00 Kč na načítání a obnovu zvukových knih.

## 4.5. Mzdové náklady

rozpočet

limit mzdových prostředků byl stanoven ve výši 17 128 403,00 Kč

z toho: platy zaměstnanců 16 724 403,00 Kč  
OON 404 000,00 Kč

průměrný přepočtený počet zaměstnanců 44,  
průměrný měsíční plat 31 675,01 Kč

skutečnost

mzdové prostředky ve výši 18 033 767,00 Kč

z toho: platy zaměstnanců 17 629 854,00 Kč  
OON 403 913,00 Kč

průměrný přepočtený počet zaměstnanců 42,377  
průměrný měsíční plat 34 669,00 Kč

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
průměrný měsíční plat	23 894 Kč	25 086 Kč	26 752 Kč	31 384 Kč	32 188 Kč	35 359 Kč	34 669 Kč

## 5. Finanční kontroly

### Vnitřní kontrolní činnost

V roce 2021 měly být v KTN provedeny dva plánované audity, a to výrobně-technického úseku a ekonomického úseku. Vzhledem k dlouhodobé nemoci auditora ve druhé polovině roku 2021 se audit ekonomického úseku neuskutečnil.

Mimo plán nebyl zařazen žádný mimořádný audit.

Předmětem auditu výrobně-technického úseku bylo zkontrolovat následující činnosti:

- výroba hudebnin, přepisy knih a časopisů v Braillově písmu, výroba štítků a orientačních pomůcek pro nevidomé dle objednávek,
- služby spojené se správou domu (objektu) Ve Smečkách 15, spolupráce se správcem domu firmou Rozvoj,
- zabezpečení školení BOZP a PO,
- zabezpečení školení řidičů,
- zabezpečení revizí spojených s provozem organizace a jejího sídla,
- sledování a využívání skladového hospodářství

Audit prokázal funkčnost výrobně-technického úseku a nebylo nutné přijmout žádná nápravná opatření.

Vnější kontroly se v roce 2021 neuskutečnily.

## **6. Technické vybavení a údržba**

### **Technické vybavení pořízené v roce 2021**

#### Hardware

- Notebook Lenovo ThinkPad E15
- 3x Notebook Lenovo ThinkPad L14
- 2x Nokia 8.3 5G Blue
- Monitor Dell 27“ C2722DE
- 3x iPad Air 4. generace
- 7x Access Point UBIQUITI UniFi (wifi)
- 3x iPhone

#### Software

- Spisová služba SpisUm
- 9x Nero Burning ROM studio
- 5x Windows 10 PRO
- 60 licencí – rozšíření ESET PROTECT Entry On-Prem (dříve ESET Secure Office Plus) na 3 roky

#### Vozidla

- Počátkem roku 2021 získala KTN z centrálního výběrového řízení, realizovaného Ministerstvem financí, osobní elektromobil Hyundai Kona Electric

V roce 2021 byla průběžně prováděna údržba (rozpracování 6 ks dřevěných oken) a řešeny stavebně havarijní situace v objektu Ve Smečkách 602/15, Praha 1, především velkého průsaku (havarijní stav vodovodního potrubí kombinovaný s havárií vodního odpadu v bytech č. 7,8, 12, 13).

Ve spolupráci s poradenskou firmou CIVOP s.r.o. byly prováděny celoročně pravidelné kontroly všech pracovišť KTN se zaměřením na dodržování zásad požární ochrany, bezpečnosti práce a ochrany zdraví a byly zajištěny veškeré předepsané kontroly a revize, včetně školení pracovníků v oblasti BOZP a PO.

V rámci služeb byl zajištěn rozvoz zvukových a bodových knih pro imobilní nevidomé a slabozraké čtenáře na území Prahy, expedice zvukových a bodových časopisů a knih.

Nákup, stavební práce a služby byly zajištěny prostřednictvím Národního elektronického nástroje (NEN).

## 7. Statistika výrobních a knihovnických činností

Knihovna a tiskárna pro nevidomé K. E. Macana		
Výkaz hospodaření za rok 2021		
Statistika výrobních činností (v kusech)		
	Výrobní úsek	Zvukový úsek
Počty titulů: časopisů v BP/ mp3	14	13
jednotlivých čísel časopisů v BP/ mp3	104	120
knih v BP/ titulů ZK – nové mp3	42	101
hudebnin v BP/ titulů ZK - převzaté a upravené (mp3)	12	213
Informace KTN v BP/ mp3	8	4
reedic v BP/ obnova (mp3) - z toho 7 Mathilda	189	46
ostatní v BP/ Dia styl (mp3)	10	6
Počet individuálních přepisů v BP (hudebniny a učebnice)	25	-
Značkovače v BP	2 909	-
Počet reliéfních obrázků	3 250	-
Celkový počet svazků a sešitů v BP	16 218	-
Celkový počet stran v BP	853 836	-
Počet hodin č.č. (studio - mp3)	-	1 447
Počet hodin č.č. (obnova/ úprava - mp3)	-	2 476
Celkový počet příbal. informací (mp3)	-	0
Celkový počet zkopírovaných flash disků	-	2 984
Celkový počet zkopírovaných CD	-	1 044
Statistika knihovnických činností (v kusech)		
Zvuková knihovna		
Půjčovna ZK (+ rozvoz)	počet obslužených čtenářů	1 821
	počet titulů	13 333
Zásilková služba ZK	počet obslužených čtenářů	11 132
	počet titulů	19 527
Rozvážková služba ZK	počet obslužených čtenářů	221
	počet titulů	2 298
Knihy v BP		
Půjčovna BK	počet obslužených čtenářů	360
(včetně zásilkové a rozvážkové služby)	počet titulů	968
Hudebniny v BP	počet obslužených čtenářů	36
	počet titulů	97
Prodej knih v BP		342
Prodej hudebnin v BP		135
Prodej ostatních tiskovin v BP		3 074
Počet xerografických kopií		23 903
Celkový stav čtenářů a uživatelů služeb		4 532
	z toho Digitální knihovna	2 256
Celkový počet titulů zvukových knih - kazety		3 852
Celkový počet titulů na CD - mp3		7 085
Celkový počet titulů na CD - audio + CD-ROM+ DVD		3 402
Celkový počet titulů knih v BP		2 590
Celkový počet titulů hudebnin v BP		3 275
Celkový počet titulů digitalizovaných knih		1 098

Braillovo písmo – BP, Zvukové knihy - ZK